



## LOGISTICA SECURITĂȚII NAȚIONALE ÎN ERA GLOBALIZĂRII

### NATIONAL SECURITY LOGISTICS IN THE GLOBALIZATION ERA

*Col. (r) prof. univ. dr. Benone ANDRONIC\**

*Col. (r) prof. univ. dr. Eugen SITEANU\*\**

**Rezumat:** În era globalizării introducerea de noi tehnologii, datorate progresului tehnico-științific, cere cu necesitate modernizarea actualului sistem logistic și apariția astfel, a unui nou sistem logistic, care să răspundă cu promptitudine nevoilor de sprijin logistic ale forțelor sistemului militar național.

Această necesitate se impune și din cerința Alianței Nord-Atlantice de interoperabilitate între sistemele logistice naționale ale aliaților.

În concepția noastră un nou sistem logistic presupune o logistică focalizată pe nevoile de sprijin ale forțelor armate, echipamente, mijloace de subzistență și suport esențial la destinația solicitată, la momentul oportun și în cantitatea suficientă pe timpul logistic necesar desfășurării operațiilor proiectate.

**Cuvinte-cheie:** globalizare; logistica securității naționale; sistem logistic; abordare conceptuală; sistem de achiziții; modularitate; interoperabilitate.

**Abstract:** In the globalization era the introduction of new technologies resulted from the technical-scientific progress strongly requires the need for modernization of the actual logistical system and thus the apparition of a new logistical system to timely answer to the need for logistical support of the national military system forces.

This need is also determined by the North-Atlantic Alliance requirements for operational interoperability between the national and allied logistical systems.

In our perspective, new logistical system presumes a logistics focused on the need to support armed forces, equipments, subsistence means and essential timely and sufficient support to the destination along the logistical time necessary to undergo the projected operations.

**Keywords:** globalization; national security logistics; logistical system; conceptual approach; procurement system; modularity; interoperability.

\* Prof. univ. dr. asoc. la Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, membru corespondent al Academiei Oamenilor de Știință din România, E-mail: benoneandronic@yahoo.com

\*\* Prof. univ. dr., membru corespondent al Academiei Oamenilor de Știință din România, E-mail: esiteanu@yahoo.com



**Î**n era globalizării, logistica securității naționale va fi, în opinia noastră, o logistică focalizată pe nevoile de sprijin ale forțelor armate și pro-activă și va avea misiunea de a asigura forțelor sistemului de securitate necesarul de personalul civil și militar, echipamentele, mijloacele de subzistență și suportul esențial, la destinația solicitată, la timpul cerut și în cantitatea solicitată, pe parcursul operațiilor proiectate a se desfășura. Evoluția științei logistice va reprezenta o nouă viziune și își va corela informațiile cu sistemele economiei naționale, precum și cu infrastructura de transport a țării.

În această viziune a logisticii, forțele sistemului militar național vor trebui să dezvolte un sistem logistic care să conjuge toate componentele sistemului logistic național într-o rețea integrată de acțiune unitară.<sup>1</sup> Transformarea așteptată nu se va produce imediat ci va necesita modificări esențiale, în etape, ale actualului sistem logistic, ceea ce va permite forțelor sistemului militar național să-și pregătească personalul și să-și modernizeze echipamentele nu numai pentru a oferi un suport oportun pe un câmp operațional tot mai cibernetizat, dar în special pentru a fi mai repede dislocabile, cu o manevrabilitate ridicată, sustenabile și eficiente.

În condițiile în care operatorii economiei naționale vor evolua odată cu revoluția tehnico-științifică și vor rezulta noi organizații create pentru un management logistic bazat pe un sistem de distribuție gestionat electronic, noi credem că se vor constitui noi capacități de proiecție a forțelor militare și implicit de suport logistic ale acestora, la un alt nivel de performanță decât cel actual. Noi credem că transformarea actualului sistem logistic va trebui înțeleasă și concepută ca un proces continuu de dezvoltare și integrare a unor noi concepte, doctrine și echipamente militare (tehnică și materiale), în scopul creșterii oportunității, eficienței și interoperabilității forțelor militare ale sistemului național de securitate, asigurând un suport logistic de suficiență în operațiile militare, la un nivel de necesitate și sustenabilitate pe întreaga durată a operațiilor.

Sistemul logistic actual al forțele sistemului militar național este de tip reactiv, presupunând o cerere, atunci când o nevoie este necesară și deci solicitată, identificându-se procedurile pentru îndeplinirea acestei nevoi și satisfacerea ei, ceea ce duce la un consum mare de timp, cu repercusiuni negative în ceea ce privește ritmul de ducere a unei operații militare. Acest sistem a dus, de cele mai multe ori, la grave perturbări în asigurarea unui sprijin logistic oportun a forțelor luptătoare și, în consecință, trebuie transformat din reactiv în pro-activ, bazat pe o nouă viziune, pe flexibilitate și o mai bună capacitate de anticipare.

Sistemul proactiv presupune (cere) previzionarea nevoilor de sprijin logistic și satisfacerea lor prin prepoziționarea suportului logistic acolo unde trebuie satisfăcută nevoia de sprijin și implicit scurtarea timpului logistic necesar.

Această nouă abordare a conceptualizării sprijinului logistic necesită modificarea actualului sistem logistic și, credem noi, poate fi soluția eficientă pentru un suport logistic oportun în desfășurarea operațiilor simetrice cât și ale celor asimetrice. Deci, noi credem că, pentru obținerea acestor transformări, se cere creat un nou mediu în care logistica să fie proactivă și nu reactivă, în care cerințele de capacitate să fie anticipate și nu dezvoltate ca urmare a unor nevoi materializate prin cerere. În accepțiunea noastră, logistica viitorului va

---

<sup>1</sup> [www.ase.ro/upepr/pdf.02574](http://www.ase.ro/upepr/pdf.02574)



trebui să includă: aplicarea noilor tehnologii pentru obținerea vitezei de satisfacere a necesităților de sprijin logistic pe lanțul de distribuție-transport și proiecția forțelor logistice în concordanță cu structura forțelor militare ce vor trebui sprijinite logistic.

Noi suntem convinși că, prin integrarea acestor cerințe se va produce un rezultat revoluționar. Oamenii de știință, logisticienii, specialiștii în tehnologii, economiștii și directorii de programe privind înzestrarea forțelor militare, vor dezvolta sistemele și componentele necesare armatei naționale și vor găsi metode de a reduce amprenta forțelor și implicit eficientizarea consumurilor acestora. Vor trebui proiectate noi categorii de echipamente militare (tehnică și materiale) mai fiabile și mai sigure utilizând noi tehnologii pentru a produce sisteme de arme mai puternice și care să consume cât mai puține resurse.

Aceste noi sisteme de armament, mai ușoare, mai mici dar mai eficiente, vor crește capacitatea de dislocare a forțelor sistemului militar național și implicit manevrabilitatea lor, cu costuri mai reduse și cu viteză de reacție mai ridicată. Eforturile tehnologice și de achiziții vor susține dezvoltarea și dotarea forțelor armate cu platforme de luptă îmbunătățite și mai ușor manevrabile.

Aceleași tehnologii vor trebui folosite și pentru înzestrarea bazelor logistice, prin punerea la dispoziția acestora a unor sisteme modulare integrate și a unei infrastructuri logistice (depozite) inteligent (rațional) dispuse în teritoriu, în așa fel încât în operații acestea să poată susține oportun (eficace și eficient) forțele sistemului militar național, conducând la un nivel ridicat al ritmului de ducere a operațiilor.

Sistemul de achiziții pentru forțele sistemului militar național va trebui să fie flexibil și conectat la rețeaua națională (globală) de comerț electronic, în acest fel logisticienii le vor putea accesa cu rapiditate și vor putea urmări, localiza și contacta în timp real distribuitorii. Aceasta va permite realizarea unui flux susținut al achiziției, depozitării, distribuției și transportului spre forțele de suport logistic, asigurând, în acest fel, oportunitatea sprijinului logistic necesar la timpul și locul cerut de ducerea operațiilor.

Transformarea subsistemului logistic al forțelor sistemului militar național va trebui să aibă ca fundament un management performant, implementat pe sistemele naționale de informații și pe rețelele de interconectare ale acestora.

Cerințele războiului informațional impun astăzi sistemului logistic al forțelor sistemului militar național interconectivitate și interoperabilitate, extinse dincolo de nivelul tactic al operațiilor, deoarece aceasta trebuie realizată la un nivel inexistent până acum, întrucât însuși războiul este unul informațional în contextul noii economii globale care la rândul ei se bazează pe informații.

Interconectivitatea și interoperativitatea, în accepțiunea noastră, pot constitui fundamente ale noului sistem logistic. Proactivitatea logisticii în proiectarea și desfășurarea operațiilor, așa cum am mai arătat, evidențiază depășirea limitelor date de concentrarea pe creșterea eficienței sau pe creșterea vitezei fluxului logistic în cadrul aprovizionării și implică înlocuirea unor cantități extrem de mari, aflate în depozite teritoriale, cu creșterea capacității de prepoziționare în execuția fluxului logistic a unor cantități optime de echipamente militare (tehnică și bunurilor



materiale), adecvate logisticii de distribuție<sup>2</sup>, pe traectul fluxului logistic. Aprovizionarea și distribuția vor trebui să se exercite pe canale de flux de mișcare, echivalent al depozitelor logistice.

Sistemul logistic militar, pentru a putea să-și deplaseze forțele logistice din structura lui și pentru a fi oportun în susținerea forțelor sistemului militar național, trebuie să fie în legătură directă cu sistemul de comandă și control și cu sistemele de armament digitizate ale acestora. În același timp sistemul logistic militar trebuie să fie în legătură directă cu sistemele logistice dar și financiare ale economiei naționale, precum și ale altor structuri și servicii implicate în apărarea suveranității naționale.

O altă componentă a principiului pro-activității sistemului militar logistic va trebui să fie și vizibilitatea totală a echipamentelor militare aflate în înzestrarea acestuia, necesară fiind managerilor logistici pentru localizarea precisă și în timp real a echipamentelor militare, urmărirea cu mare precizie a fluxurilor de distribuție pe lanțul de aprovizionare a forțelor militare. Această componentă aduce în discuție sistemul logistic informațional prin intermediul căruia se exercită controlul în timp real al platformelor de distribuție și componentelor infrastructurii logistice. Spre exemplu senzorii de pe mijloacele de transport logistic și etapele din circuitul documentelor manageriale logistice sunt puncte cheie ce permit localizarea și starea în timp și spațiu a resurselor logistice pe lanțului de aprovizionare, precum și deciziile luate privind distribuția și aprovizionarea forțele sistemului militar național.

Sistemul logistic informațional cere un sistem de date complet, care în condițiile vizibilității totale a echipamentelor militare, să permită operarea acestora în timp real, astfel încât managerii sistemului logistic să poată redirectiona, redistribui, pune în așteptare expedițiile în funcție de locația cunoscută sau noua locație previzionată a distribuției tehnicii și materialelor necesare forțelor sistemului militar național.

Pentru implementarea unui sistem logistic informațional performant este necesară o metodologie de lucru în exercitarea controlului informațional legată în mod obligatoriu de tehnologia de monitorizare și identificare în timp real a echipamentelor militare, ca de exemplu utilizarea unor sisteme de identificare tip cod de bare sau etichete de radiofrecvență. Un exemplu al modului în care ar trebui să funcționeze sistemul de control este cel al unui manager logistician, care în procesul planificării sprijinului logistic anticipează că, un echipament militar  $y$  va fi solicitat de o structură militară (contingent național) aflată în teatrul de operații la momentul  $t$ . Acum el va interoga sistemul informațional logistic pentru a vedea unde se află echipamentul militar. Acesta, pe baza tehnologiei de monitorizare și identificare în timp real a echipamentelor militare, îi va răspunde solicitării, arătându-i locul unde se află pe fluxul logistic fix sau previzionat. Managerul va ordona distribuția și transportul echipamentului militar  $y$  pe fluxul logistic și îl va dispune previzionat la locul unde s-a prevăzut a fi solicitat, astfel că la momentul  $t$  acesta va fi la dispoziția solicitantului, preîntâmpinându-i cererea.

Se poate observa că alocarea de către managerul logistician a elementului anticipat către contingentul național înseamnă obligatoriu intervenția acestuia în subsistemul de management al

---

<sup>2</sup> Gheorghe Minculete, *Abordări moderne ale managementului logistic*, Editura niversității Naționale de Apărare, București, 2015, pp. 110 - 111.



distribuției, intervenție materializată prin redirectionarea unui segment de transport de pe teritoriul național sau dintr-o locație previzionată în zona de operații.

Transformarea și adaptarea sistemului logistic actual, potrivit noilor cerințe ale Alianței Nord-Atlantice urmând principiul pro-activității, constituie subiect al dezbaterilor și analizelor logicienilor dar, în același timp, și o provocare majoră pentru forțele sistemului militar național deoarece consecințele directe vor fi reducerile de personal, buget diminuat, dublat de o accelerare a timpului de realizare a noului sistem logistic militar.

După părerea noastră se impune ca sistemul logistic actual al forțelor sistemului militar național să fie transformat deoarece, pe de o parte fără transformările ce se impun nu mai poate opera cu eficiență în condițiile transformărilor cerute de Alianța Nord-Atlantică. Astfel, noul sistem logistic va permite interconectarea sistemului militar național cu celelalte sisteme cu care este pus în relație, respectiv cu sistemul industrial, comercial, financiar etc., sisteme care sunt influențate continuu de ceilalți vectori principali ai globalizării.

Doar un astfel de sistem logistic, bazat pe principiul pro-activității va duce la o multiplicare a forței militare, dar și o flexibilitate în creșterea sprijinului logistic al acesteia.

Una din cerințele Alianței Nord-Atlantice, în ceea ce privește sprijinul logistic, este că acesta trebuie să fie cheia de interacțiune între aliați, făcând posibil ca resursele logistice necesare să fie puse la dispoziția forței militare multinaționale la timpul și locul cerut de desfășurarea acțiunilor operaționale. În acest context devine necesar un management care să se constituie ca o condiție de bază pentru sprijinul logistic multinațional.<sup>3</sup>

Asimetria conflictelor ce caracterizează mediul strategic al secolului XXI cere cu necesitate un sistem de management capabil să rezolve la nivel logistic interconectarea canalelor de aprovizionare/reaprovizionare. În același timp menținerea păcii în același context al schimbării naturii conflictelor impune ca sistemul informațional logistic să fie unul flexibil și capabil de adaptare.

Iată cum, în opinia noastră, un sistem logistic bazat pe principiul flexibilității și având o structură de execuție de tip modular constituie o cerință de neocolit pentru transformarea suportului și a sprijinului logistic al forțelor sistemului militar național, cât și în concordanță cu noile structuri multinaționale interoperabile din cadrul Alianței Nord-Atlantice. Ca o concluzie, noi am putea afirma că, pentru îndeplinirea misiunilor viitoare ce revin forțelor sistemului militar național, un nou sistem logistic va avea un rol esențial, iar continua adaptarea a acestuia la noile concepte și transformări în desfășurare acțiunilor militare în cadrul alianțelor va trebui să constituie, apreciem noi, o prioritate pentru factorii de decizie.

Iată de ce noi considerăm că numai adoptarea principiului modularității și flexibilității în proiectarea și punerea în practică a unor noi structuri modulare de sprijin logistic poate constitui o necesitate, atât pentru asigurarea adaptării sistemului logistic la o nouă structură a forțelor sistemului național de securitate, cât și pentru o mai bună interoperabilitate a acestuia cu celelalte structuri similare ale Alianței Nord-Atlantice.

<sup>3</sup> [www.aose.ro/mod.eng/pdf](http://www.aose.ro/mod.eng/pdf)



## BIBLIOGRAFIE

- MINCULETE Gheorghe, *Abordări moderne ale managementului logistic*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2015;
- KORTSHAC Bernard Helmut, *Ce este logistica?*, Revista Sisteme logistice nr. 2, București, 1991;
- SITEANU Eugen, *Logistica de producție*, Editura Academia Tehnică Militară, București, 2009;
- Strategia logisticii Armatei României*, București, 2009;
- NATO Logistics Handbook*, Bruxelles, 2012;
- [www.ase.ro/upepr/pdf.02574](http://www.ase.ro/upepr/pdf.02574)
- [www.aose.ro/mod.eng/pdf.02435](http://www.aose.ro/mod.eng/pdf.02435)

