

CONTINUOUS GROWTH OF PRODUCTIVITY- BASED PERFORMANCE OF THE ORGANISATION

Florin ENACHE¹

Rezumat.

Lucrarea prezintă modalități de creștere a performanțelor și competitivității companiilor industriale care doresc să introducă o viziune mai cuprinzătoare a performanței (rezultate ambițioase, accelerarea performanței, un proces de producție robust). Conceptul de Performanță se bazează pe un Sistem Industrial pentru a stabili legătura dintre robustețea sistemului și performanța acestuia. Un sistem industrial transformă materia primă în produse finite solicitate de client, folosind mijloace și resurse umane. Performanța sistemului va fi evaluată prin rezultatele QCD (Calitate, Costuri, Termene) ale produsului rezultat, calitățile fiind strâns legate de performanța economică.

În gândirea japoneză, „LEAN nu este niciun proiect, niciun set de instrumente, ci un mod de gândire”; Lean, adică "suplu, fără exces", caracterizează căutarea permanentă a perfecțiunii prin eliminarea rebuturilor și a lucrurilor inutile.

Abstract.

This paper presents various ways for the growth of the performance and of the competitiveness of the enterprises willing to introduce a more comprehensive view on the performance (ambitious results, acceleration of performance and a robust production process). The performance concept is based on an Industrial System in order to set the connection between the robustness of the system and the performance. An industrial system means transforming of the raw material in end products requested by the clients, using tools and human resources. The performance of the system shall be assessed by means of the QCD results (Quality, Costs, Terms) of the final product, the qualities being strongly related to the economic performance. In the Japanese thought, LEAN is neither a project nor a set of tools but a way of thinking; Lean, that is "supple, with no excess" characterising the permanent search for perfection by eliminating scrap and unnecessary things.

Keywords: LEAN, industrial system, performance, robustness, robust process.

¹ Master's student University Politehnica of Bucharest, the Faculty of Engineering and Management of Technological Systems, Machines and Manufacturing Systems Department; PhD student Grad School Engineering and Management of Technological Systems, Bucharest, Romania;
Progress plan specialist/ SMQ Animator, Automobile Dacia, Vehicles Plant, Assembly Car Department, (e-mail: florin.enache@daciagroup.com).
