



**ASPECTE RELEVANTE ALE SPRIJINULUI  
LOGISTIC ÎN ACTUALITATEA OPERAȚIILOR MILITARE**

**RELEVANT ASPECTS OF THE SUPPORT  
LOGISTICS IN THE PRESENT OF MILITARY OPERATIONS**

*Colonel. (r.) prof. univ. dr. Benone ANDRONIC\**

**Rezumat:** Logistica, din punct de vedere istoric, a fost utilizată în domeniul militar, iar mai apoi conceptul logistic a fost preluat în activitatea economică, căpătând în prezent o amploare deosebită.

Studiind literatura de specialitate din țară am observat că, deși, adeseori, în gândirea militară românească se afirmă că logistica a apărut în doctrina Armatei Române după anul 1995, am găsit consemnări care atestă că, noțiunea era utilizată în limbajul și scrierile ofițerilor români, încă din anul 1938<sup>1</sup>, fiind definită ca având un rol determinant în desfășurarea războiului.

Conceptul în cauză a evoluat de-a lungul timpului, dar și-a păstrat esența și, astăzi, este o știință bine fundamentată, situată la granița dintre științele sociale și cea a științelor formale, având principii și domenii funcționale specifice, aplicabile în scopuri practice, mai ales în domeniul militar.

Articolul relevă aspecte teoretice și practice ale științei logistice în operațiile militare actuale.

**Cuvinte cheie:** operații militare, fundamente teoretice ale sistemului logistic militar, suport și sprijin logistic, fluxuri logistice, sistem logistic integrat.

**Abstract:** Logistics, from a historical point of view, was used in the military field, and later the logistics concept was taken over in the economic activity, gaining at present a special scope.

Studying the specialized literature in the country, I noticed that, although it is often stated in the Romanian military thinking that logistics appeared in the doctrine of the Romanian Army after 1995, I found records attesting that the notion

---

\* Profesor universitar, membru corespondent al Academiei Oamenilor de Științe din România, email: benoneandronic@yahoo.com

<sup>1</sup> Volum comemorativ, Întreținerea Armatei Române dealungul timpurilor, apărută cu prilejul restabilirii destinului istoric al gospodăriei Oștirii Române și al aniversării a optzeci și cinci de ani de la introducerea intendenței în viața noastră militară și națională, Tipografia Marelui Stat Major, București, 1942, p. 482.



*was used in the language and writings of Romanian officers. since 1938, being defined as having a decisive role in the conduct of the war.*

*The concept in question has evolved over time, but has retained its essence and is now a well-founded science, situated on the border between the social sciences and the formal sciences, with specific principles and functional areas applicable for practical purposes. , especially in the military field.*

*The article reveals theoretical and practical aspects of logistics science in current military operations*

**Keywords:** *military operations, theoretical foundations of the military logistics system, logistical support and support, logistics flows, integrated logistics system.*

### **Introducere**

Logistica, pentru militari, cuprinde mijloace și acțiuni care permit punerea în aplicare a tacticilor și strategiilor militare. Strategia decide unde și când se acționează, iar logistica pune în mișcare trupele asigurându-le cu tot ce le este necesar pentru desfășurarea cu succes a operațiilor militare<sup>2</sup>.

Ea, logistica, nu poate obține singură victoria în operațiile militare, dar lipsa și vulnerabilitățile ei pot duce la neîndeplinirea misiunilor încredințate trupelor, cu alte cuvinte, la neobținerea victoriei.

Astăzi, sunt teoreticienii care definesc logistica militară actuală ca fiind, un ansamblu de activități ce vizează, ca în toate circumstanțele, să fie date forțelor armate, la momentul și locul necesar, în cantitatea și calitatea necesară, mijloacele de trai, de luptă, de deplasare (mișcare și comenduire a circulației), de îngrijire a combatanților (sprijin medical) și de asigurare a întreținerii echipamentelor (mentenanță)<sup>3</sup>.

Alți teoreticienii, tot astăzi, au statuat că logistica trebuie să asigure totalitatea condițiilor materiale și de asistență necesare realizării cu succes a

---

<sup>2</sup> Aurélien Rouquet, L'invention de la logistique par Antoine-Henri de Jomini, dans *Annales des Mines - Gérer et comprendre* 2018/3 (N 133), pages 53 à 61, disponibil la <https://www.cairn.info/revue-gerer-et-comprendre-2018-3-page-53.htm>, accesat la 12.03.2022.

<sup>3</sup> Jean-Marc Bacquet, „La redécouverte du défi logistique militaire”, *Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)*, disponibil la [https://www.ifri.org/sites/default/files/atoms/files/bacquet\\_defi\\_logistique\\_militaire\\_2021.pdf](https://www.ifri.org/sites/default/files/atoms/files/bacquet_defi_logistique_militaire_2021.pdf), accesat la 14.03.2022.



acțiunilor militare<sup>4</sup>, ea având valențe noi, depinzând de puterea economică a statelor și progresul științific al acestora, calitatea factorului uman din structurile de suport logistic, gradul de suport logistic, precum și de sprijinul logistic, pe care structurile de suport trebuie să îl ofere trupelor luptătoare.

### **Aspecte definitorii ale logisticii și necesitatea ei în planificarea operațiilor militare**

Logistica militară este definită ca fiind știința planificării și asigurării mișcării și întreținerii complexe a forțelor, fiind responsabilă de planificarea și executarea deplasării și de menținerea acestora la o capacitate ridicată de luptă<sup>5</sup>. Este din ce în ce mai evidentă ponderea mare pe care o deține logistica în obținerea victoriei în operațiile militare, ea oferindu-i factorului de decizie *unda verde* pentru planificarea și desfășurarea unei operații militare, având în vedere complexitatea echipamentelor militare<sup>6</sup> (aparitia unor noi mijloace de luptă, a unor sisteme integrate de arme cu un înalt nivel tehnologic, digitizarea câmpului de luptă etc.) și asigurarea serviciilor suport pentru mentenanța acestora (aprovizionarea continuă a forțelor cu tot ceea ce este necesar pentru trai și luptă; asigurarea cu hrană și echipament a acestora, asigurarea cu materiale, echipamente, muniții de toate clasele; sprijin de mentenanță pentru toate categoriile de echipamente militare; sprijin medical pentru trupe etc.).

Desfășurarea actuală a unor operații militare, evidențiază rolul dezvoltării tehnologice în domeniul tehnicii și echipamentelor moderne (de ultimă generație), dar și al calității și eficienței suportului și sprijinului logistic oferit trupelor, cu referire la cantitățile și calitatea materialelor și

---

<sup>4</sup> Michael Boomer and George Topic, „Logistics”, *The Journal of Complex Operations, National Defense University*, Nov. 20, 2017, disponibil la <https://cco.ndu.edu/News/Article/1375873/8-logistics/...>, accesat la 15.03. 2022.

<sup>5</sup> Marta Pawelczyk, „Contemporary challenges in military logistics support”, *Security and Defence Quarterly* 2018;20(3):85-98, Article PDF, disponibil la <https://securityanddefence.pl/Contemporary-challenges-in-military-logisticssupport,103332,0,2.-html>, accesat la 17.03. 2022.

<sup>6</sup> Gheorghe Minculete, Polixenia Olar, „Push hand pull systems in supply chain management. Correlative approaches in the military field”, *Journal of Defense Resources Management*, Vol.7 Issue 2(13)/2016, disponibil la [http://www.jodrm.eu/issues/volume7-\\_issue2/18\\_minculete\\_olar\\_vol7\\_issue2.pdf](http://www.jodrm.eu/issues/volume7-_issue2/18_minculete_olar_vol7_issue2.pdf), p. 168, accesat la 17.03. 2022.



echipamentelor militare furnizate acestora la locul și momentul (timpul) cerut (*"JIT- Just in time"* - *exact la timp*) de desfășurarea acțiunilor de luptă, dinamica fluxurilor logistice de aprovizionare și transport ce pot influența mobilitatea trupelor, costurile financiare ce trebuie să fie suportate pentru o logistică adecvată operației militare etc.

În opinia mea principiul *JIT* ar putea fi inadecvat logisticii militare, deoarece sprijinul logistic, atât în acțiunile ofensivei, cât și în defensivă forțelor militare operaționale, trebuie să asigure în permanență anticiparea consumurilor normative cantitative și calitative de muniții, clase de materiale, carburanți și servicii de sprijin, asigurate de un suport logistic extrem de vulnerabil la acțiunile distructive ce pot fi executate de adversar. Anticiparea consumurilor forțelor operaționale, în câmpul acțiunilor de luptă, poate duce:

- ori la neasigurarea acestora, atunci când consumurile realizate în acțiunea forțelor operaționale au fost mai mari decât cele previzionate (anticipate), zădărniciind îndeplinirea misiunilor încredințate trupelor;
- ori la acumularea unor stocuri supranormative atunci când consumurile realizate în acțiunea forțelor operaționale au fost mai mici decât cele previzionate (anticipate), ce vor pune probleme structurilor de suport logistic, prin mărirea amprentei lor la sol, depozitarea, transportul și protecția acestora.

#### **Teoria logisticii și importanța ei practică**

O fundamentată teorie logistică trebuie să aibă o mare valoare practică și să confere trupelor, în desfășurarea unei operații militare, un sprijin logistic eficient, altfel ea, teoria, devine nerelevantă, ducând la sacrificii inutile pe câmpul de luptă și înfrângerea forțelor luptătoare.

Ca disciplină științifică, logistica este un sistem și pentru a fi înțeleasă trebuie abordată sistemic, abordare care operează cu concepte specifice.

Structura este un concept strâns legat de organizarea sistemelor și este pusă în evidență prin decompozabilitatea acestora, respectiv prin



proprietatea sistemelor de a putea fi reprezentate sub forma unui ansamblu de elemente și/sau subsisteme, numite mulțime de decompoziție<sup>7</sup>.

Sistemul logistic militar (SLM)\* este structurat pe două subsisteme, care la rândul lor pot fi tratate ca sisteme: subsistemul de planificare și conducere a operațiilor logistice, ce cuprinde factorii decidenți ai organizării, planificării și conducerii sprijinului logistic (organele de planificare și conducere a sprijinului logistic din structurile forțelor luptătoare) și subsistemul de execuție, ce cuprinde diverse structuri logistice (subunități, unități, mari unități logistice) și care constituie suportul logistic al forțelor militare. Acțiunea acestora în desfășurarea acțiunilor de luptă, bazat pe ordinele organelor de decizie - de comandă - poartă denumirea de sprijin logistic. Între aceste două subsisteme intercorelate, prin fluxul informațional, ce cuprinde relațiile dintre cele două subsisteme, se asigură reacția inversă - feed backul, specific acțiunilor militare și prin care subsistemul de planificare și conducere a sprijinului logistic este informat de nevoile reale de sprijin logistic al forțelor luptătoare (gradul de suport logistic al acestora). Primul subsistem planifică și conduce subsistemul de execuție pentru asigurarea sprijinului logistic necesar forțelor operaționale în vederea îndeplinirii misiunilor lor.

Categoriile de forțe armate au propriul lor sistem logistic și care, la nivelul Forței armate integrate ale unui stat, prezintă o complexitate prin mulțimea elementelor de interconectare, datorată specificității lor, prezentând o multitudine de probleme ce trebuie analizate sau soluționate cu dificultate prin aspectele tehnice, economice și structurale. În operațiile militare, desfășurate în actualitate, se poate lesne observa o

---

<sup>7</sup> Introducere în teoria sistemelor, disponibil la <http://profs.info.uais.ro/~fliacob/An2/2016-2017>, accesat la 13.03.2022.

\* Conceptual, un sistem logistic (potrivit teoriei sistemelor, un sistem poate fi structurat în subsistemele, care la rândul lor pot fi analizate ca sisteme, iar faptul că se folosește uneori termenul *sistem logistic* (SL), iar alteori *subsistem logistic* (SSL) nu reprezintă o inconsecvență conceptuală sau terminologică; primul termen este utilizat atunci când SL este abordat ca o structură distinctă, iar SSL este abordat în contextul mai larg al unui sistem militar (SM), a cărui componentă intrinsecă este în mod evident; în același sens și alte subsisteme ale SM sunt considerate sisteme atunci când sunt privite independent în contextul general menționat și este definit prin subsistemele sale tehnice și de conducere.



disfuncționalitate, în ceea ce privește corelarea sprijinului logistic întrunit (integrat), cu repercusiuni directe asupra desfășurării acțiunilor de luptă.

În principiu, în condițiile unui câmp de luptă digitizat trebuie făcută distincție între sprijinul logistic necesar lovirilor aeriene, fie că acestea sunt lansate de pe suport aerian, terestru sau naval și sprijinul logistic necesar forțelor terestre.

În cazul sprijinului logistic asigurat forțele aeriene și forțele navale acesta va fi favorizat, datorită relativei sale stabilității dată de poziții, de regulă, statice al suportului lor logistic, acesta fiind, adesea, situat în bazele navale sau aeriene, beneficiind de protecție împotriva acțiunilor distructive ale adversarului.

Pentru forțele terestre, ale trupelor invadatoare, sprijinul logistic va fi defavorizat, mobilitate acestuia va avea de suferit, datorită distanțelor mari la care se va afla dispus suportul lor logistic, în special, când acestea vor acționa în afara teritoriului lor național, caz în care fluxurile logistice se vor executa pe distanțe relativ mari, prezentând vulnerabilități deloc de neglijat. În acest caz, prepoziționarea modulelor logistice de suport, pe teritoriul statului invadat vor fi extrem de vulnerabile la acțiunile distructive ce pot fi executate de adversar. Acest aspect a putut fi observat în recenta operație militară, de invadare a unui stat independent și suveran, desfășurată în estul european.

Problemele de acest gen se vor încadra în problematica logisticii marilor unități operative, a căror soluționare depinde de situația mediului operațional și care vor putea fi abordate făcând apel la teoria sistemelor mari, datorită complexității și mobilității acestora, precum și mulțimii problemelor de inter conectivitate a sistemelor lor logistice.

Adesea, pentru rezolvarea acestor probleme, unii teoreticieni au propus utilizarea unor modele matematice<sup>8</sup>, însă datorită complexității interacțiunilor sistemice, acestea s-au dovedit a fi nesatisfăcătoare. Rezolvarea problemelor de inter conectivitate a sistemelor logistice ține de

---

<sup>8</sup> Matematica aplicată în managementul competitivității-Modelarea și optimizarea sistemelor de producție, disponibil la <https://www.google.com/search?q=Matematica+-aplicat...>, accesat la 20.03. 2022.



existența unui sistem logistic optimal coordonator și de asigurarea optimității fiecărui sistem logistic în parte.

Principiul optimalității în interacțiune arată că dacă un sistem mare, compus din mai multe subsisteme interconectate și un sistem coordonator este optimal, atunci fiecare subsistem este optimal în interacțiune și invers, dacă un subsistem al unui sistem mare nu este optimal în interacțiune sistemul mare în ansamblu său nu este optimal.<sup>9</sup>

În acest mod, un sistem logistic optimal, coordonator, va realiza stimularea activității sistemelor logistice subordonate, prin reglementarea activității acestora comandându-le\*, asigurând armonizarea misiunilor lor de sprijin logistic cu misiunile sale de sprijin logistic la nivelul Forței armate integrate. Tot el va realiza echilibrul sistemului logistic integrat și care, dacă asupra lui nu acționează factorii perturbatorii, spre exemplu acțiunile masiv distructive ale adversarului, el va rămâne stabil un timp relativ îndelungat.

#### **Erori și vulnerabilități manifestate în planificarea și execuția sprijinului logistic a agresorului ce a declanșat operațiunea militară de invadare**

Așa cum era de așteptat, atacul trupelor invadatoare a început cu lovituri aeriene executate cu rachete de croazieră și balistice de pe navele de război, de aviație, și artileria navală și terestră care au lovit obiective din țara invadată, inclusiv capitala statului, urmate la scurt timp de o invazie terestră de amploare pe mai multe direcții. Loviturile aeriene asupra obiectivelor economice, infrastructurii teritoriale și infrastructurii logistice (aeroporturi civile și militare, depozite militare de muniții, carburanți - lubrifianți, de tehnică, echipamente militare și materiale de toate clasele de materiale etc.), au vizat distrugerea acestora și crearea de dificultăți

---

<sup>9</sup> Elemente de teoria sistemelor, management, *ScriGroup*, disponibil la <https://www.scrigroup.com/management/Elemente-de-teoria-sistemelor13891.php>, accesat la 21.03. 2022.

\* subsistemul conducător (de planificare și conducere) al unui sistem logistic militar nu se limitează să înregistreze doar starea subsistemului de execuție ce asigură sprijinul logistic al unei mari unități, unități, subunități luptătoare, ci evaluează și modificările gradului de suport logistic al acestora, prevăzând reacțiile posibile ale subsistemului de execuție la aceste modificări, cu scopul de a lua măsuri din timp ca sprijinul logistic al forțelor luptătoare să fie continuu și oportun.



apărătorului în funcționarea economiei lui și asigurarea trupelor sale cu cele necesare apărării împotriva agresorului invadator.

Întâmpinând o rezistență dâră din partea apărătorului și nerealizându-și obiectivele previzionate, invadatorul a trecut la distrugerea totală a localităților urbane, lăsându-le în ruine, distrugerea (asasinarea) populației civile (mărturie stau consecințele atrocităților comise (crimele) în localitățile urbane și rurale) și a întregii infrastructuri a țării, cu scopul de a-l determina pe apărător să se supună voinței acestuia - capitularea necondiționată.

De fapt acest tip de operație militară s-ar putea desfășura împotriva oricărui stat suveran, din nord-estul, estul și sud-estul european, de către o forță militară invadatoare aflată în estul acestora.

După prima lună a operației militare de invadare, sprijinul logistic al agresorului nu a reuși să susțină operațiile trupelor terestre, evidențiind o serie de erori.

Sprijinul logistic al invadatorului trebuia să asigure îndeplinirea misiunilor forțelor sale terestre, impuse de condițiile executării acestora în teritoriul adversarului și care trebuiau particularizate în funcție de specificul misiunilor forțelor operaționale, de regulă, până la nivelul luptătorului. Ori, în operația militară de invazie (de război), din estul european, s-a observat:

- că sancțiunile economice adoptate de statele occidentale, ca răspuns la atacul militar fără precedent și neprovocat al Rusiei împotriva Ucrainei, au creat dificultăți economiei de război a invadatorului, care s-au răsfrânt asupra sprijinului logistic al forțelor militare ale acestuia și, în special, a fluxurilor lui logistice (rutelor de reprovizionare ale trupelor);

- o inadecvare al sprijinului logistic asigurat forțelor de invazie, ceea ce a dus la o încetinirea a ritmului acțiunilor militare sau chiar oprirea acestora, datorat faptului că liniile de reprovizionare s-au lungit mult, acestea dovedindu-se vulnerabile la atacul apărătorului (multe vehicule ale elementelor de suport logistic, cu produse de subzistență, muniții, carburanți și diverse echipamente militare\* au fost atacate și distruse, protecția acestora

---

\* Reprovizionarea cu alimentele, combustibilul, proviziile medicale și alte clase de echipamente și materiale, se bazează pe linii logistice de aprovizionare/reprovizionare,





fiind insuficientă în debutul operației, iar mai apoi solicitând pentru aceasta un numeros personal combatant și multe vehicule blindate );

- blocarea fluxurilor logistice, în special, în domeniul reprovizionărilor cu subzistențe existând informații potrivit cărora consumurile, oferite trupelor de invazie, ar fi fost asigurate pentru doar câteva zile și au existat imagini video cu rații de alimente expirate de ani de zile;

- lăsarea trupelor neaprovizionate la mila adversarului, determinându-i pe luptători să caute mâncare existând relatări, în acest sens, despre acțiuni de fugărire a găinilor prin curțile populației civile pentru a avea cu ce se hrăni<sup>10</sup>;

- spargerea și jefuirea de către soldați a magazinelor de produse alimentare și articole de echipament, în special îmbrăcăminte de vreme rece și chiar furtul din locuințele civililor a bunurilor folosite pentru a le expedia în țara de origine sau pentru a-și le însuși (autovehicule, mașini agricole<sup>11</sup>, sute de mii de tone de cereale, ținute în depozite și silozuri sau cele din gospodăriile ucrainenilor<sup>12</sup>, frigidere, mașini de spălat, materiale de construcții, aparate de aer condiționat, laptopuri, bijuterii, articole

---

care depind în mare măsură de camioane, ori imaginile cu convoaie de autovehicule logistice, distruse de apărător, arată existența unei reale probleme în funcționarea fluxurilor logistice.

<sup>10</sup> Sebastian Jucan, „Trei moduri în care Rusia și-a demonstrat incompetența militară în Ucraina”, *Hot News.ro*, 14 Martie 2022, disponibil la [https://www.hotnews.ro/stiri-razboi\\_ucraina-25432977-trei-moduri-...](https://www.hotnews.ro/stiri-razboi_ucraina-25432977-trei-moduri-...), accesat la 21.03. 2022.

<sup>11</sup> Rușii au furat din Ucraina mașini agricole..., disponibil la <https://www.digi24.ro/stiri-externe/rusii-au-furat-din-ucraina-masini-agricole-in-valoare-de-5-milioane-de-dolari...>, accesat la 10.05. 2022.

<sup>12</sup> Rusia a furat 400.000 de tone de cereale din Ucraina (vice ministrul agriculturii de la Kiev), disponibil la <https://www.digi24.ro/stiri/externe/rusia-a-furat-400-000-de-tone-de-cereale-din-ucraina-viceministrul-agriculturii-de-la-kiev-1927231>, accesat la 10.05. 2022.



cosmetice, articole de igienă personală<sup>13</sup>, jefuirea spitalelor de medicamente și tehnică medicală<sup>14</sup> etc);

- epuizarea rapidă a carburanților și munițiilor (tancuri și vehicule blindate rămase fără combustibili și muniții), obligându-i pe soldații de a rechiziționa sau fura carburanți pentru a putea să-și continue înaintarea;

- abandonarea echipamentelor și categoriilor de tehnică militară, lăsându-le pentru a fi capturate, canibalizate\*\* și chiar predate adversarului, probabil datorită lipsei sau insuficienței atelierelor mobile de evacuare și reparații și a lipsei pieselor necesare reparațiilor pentru blindatele (tancurile T-72) modele din anii '70, uzate fizic și moral;

- transmiterea informațiilor logistice folosind linii de comunicații nesecurizate, ceea ce a determinat interceptarea acestora de către apărător, localizarea elementelor de suport logistic și atacarea și distrugerea unora dintre acestea (multe autovehicule de reprovizionare cu produse de subzistență și diverse clase de materiale și muniții, autocisterne de carburanți au fost distruse sau capturate, unele chiar de către civili).

Aceste vulnerabilități ale sistemului logistic pot duce la pierderi semnificative în personal și tehnică al forțelor luptătoare invadatoare și care, pot submina moralul acestora, ducând la dezertarea soldaților care se predau sau chiar abandonând unele categorii de tehnică și echipamente militare pe câmpul de luptă, putându-se ajunge în situația în care forțele operaționale agresoare nu mai pot fi, nici aprovizionate, nici retrase, lăsându-le epuizate și la voi întâmplării sau mila adversarului.

Acele convoaie enorme ale invadatorului, împotmolite, incapabile să înainteze mai multe zile la rând, arată o gestionare a sprijinului logistic

---

<sup>13</sup> Camion militar rusesc plin cu lucruri furate de soldații ruși, distrus de armata Ucrainei, disponibil la [https://www.hotnews.ro/stiri-razboi\\_ucraina-25474420-camion-militar-rusesc-plin-lucruri-furate-soldatii-rusi](https://www.hotnews.ro/stiri-razboi_ucraina-25474420-camion-militar-rusesc-plin-lucruri-furate-soldatii-rusi), accesat la 10.05.2022.

<sup>14</sup> Dan Nichita, Rușii fură tot ce prind din Ucraina. Au luat cu ei ventilatoarele din spitalele aflate în Mariupol, disponibil la <https://alephnews.ro/guvern/rusia-ucraina/rusii-fura-tot-ce-prind-din-ucraina...>, accesat la 04.05. 2022.

\*\* termen specific sprijinului de mentenanță.



lipsită de profesionalism din partea acestuia, oferindu-i apărătorului posibilitatea să le atace distrugându-le, și creându-i probleme multiple din punct de vedere logistic.

Eșecurile logistice arătate denotă existența unor reale erori, descalificante, în planificarea și execuția sprijinului logistic al forței invadatoare.

În opinia mea, logistica militară tinde să devină *suport total al operațiilor militare* și, în consecință, subsistemele ei (cel de planificare și cel de execuție) se cer a fi proiectate în funcție de mărimea (structura) forțelor luptătoare și misiunile acestora și încadrate cu profesioniști în domeniul (logisticieni), care să înțeleagă procesul logistic și modul de acțiune a forțelor logistice. Practica a demonstrat că o structură a forțele logistice inadecvată forțelor operaționale și un personal logistic (logisticieni) fără o temeinică pregătire, acțiunile militare nu vor avea succesul scontat. Dacă acest deziderat nu este îndeplinit, ele (forțele logistice) nu vor fi capabile să facă posibil sprijinul logistic necesar și suficient forțelor militare pentru îndeplinirea obiectivelor tactice și strategice încredințate acestora. Această afirmație o consider că ar putea fi denumită spre *țel conceptual* și ar corespunde, într-o mare măsură, optimizării proiecției etapizate a Sistemului militar, respectiv a Sistemului logistic aferent acestuia.

### **Concluzii**

Originea conceptului logistic a apărut în teoria și practica luptelor armate, și se referea la ofițerul care se ocupa de locuință, cel care avea grijă de trupe în timpul luptei, pentru a le oferi cele necesare desfășurării acesteia, dar și de întreaga organizație militară în afara luptelor. Războaiele au practicat și practică logistica în termeni de gândire strategică știind că fără ea nu se pot desfășura operații militare și nu va exista reușită.

Evoluția conceptuală a logisticii și a metodelor descoperite de punere în aplicare a acesteia, se datorează transferului lor din domeniul militar către firme din diverse domenii de activitate, pentru ca, în final, să profite de experiența acumulată de toate firmele interesate și organizația militară.

Operațiile militare din istoria artei militare și cele de astăzi nu pot fi planificate și desfășurate decât după ce forțele de logistică a structurilor operaționale sunt capabile să asigure un grad de suport logistic, suficient și



în cele mai bune condiții de eficiență, forțelor luptătoare în locul și momentul cerut de desfășurarea acțiunilor de luptă.

În operația militară de invazie (ocupare) a unei țări țări suverane, desfășurată, în actualitate, se observă, fără prea mare efort, că sprijinul logistic a forțelor invadatoare nu a fost suficient de bine planificat și executat, făcând dovada unor grave erori, ducând la încetinirea invaziei și la împotmolirea completă a acesteia pe direcțiile operative dorite.

Structura forțelor logistice militare, în prezent, sunt proiectate având în vedere necesarul de sprijin logistic al forțelor operaționale, iar structura acestor forțe este proiectată în funcție de posibilitățile de sprijin logistic ce le poate fi asigurat pentru a desfășura operații militare, îndeplinindu-și cu succes misiunile încredințate.

Deci, pentru a ține sub control costurile logistice, proiectarea unui sistem militar se realizează împreună cu proiectarea sistemului de sprijin logistic necesar acestora. În acest mod, sistemul militar este cu siguranță suportabil și costul ciclului de viață al sistemului complex (sistemul plus suport pentru acesta) poate fi minimizat. Astăzi, prin urmare, costurile noilor sisteme militare sunt ținute sub control, iar noua metodă de proiectare a acestora, alimentată de influența suportului, garantează cerința durabilității la un cost minim, urmărindu-se o maximizare a eficienței.

În opinia mea, astăzi, nici o operațiune militară nu este posibil a fi planificată și desfășurată fără un suport logistic adecvat, care să ofere un sprijin logistic suficient și eficace, îndeplinirii obiectivelor tactice și strategice încredințate forțelor luptătoare.



## BIBLIOGRAFIE

- BACQUET J-M., „La redécouverte du défi logistique militaire”, *Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)*, disponibil la [https://www.ifri.org/sites/default/files/atoms/files/bacquet-\\_defi\\_logistique\\_militaire\\_2021.pdf](https://www.ifri.org/sites/default/files/atoms/files/bacquet-_defi_logistique_militaire_2021.pdf), accesat la 14.03. 2022.
- BOOMER M. and TOPIC G., „Logistics”, *The Journal of Complex Operations*, National Defense University, Nov. 20, 2017,



- disponibil la <https://cco.ndu.edu/News/Article/1375873/8-logistics/>.
- NICHITA D., Rușii fură tot ce prind din Ucraina. Au luat cu ei ventilatoarele din spitalele aflate în Mariupol, disponibil la <https://alephnews.ro/guvern/rusia-ucraina/rusii-fura-tot-ce-prind-din-ucraina>.
- MINCULETE G., OLAR P., „Pus hand pull systems in supply chain management. Correlative approaches in the military field”, *Journal of Defense Resources Management*, Vol.7 Issue 2(13)/2016, disponibil la [http://www.jodrm.eu/issues/volume7-issue2/18\\_minculete\\_olar\\_vol7\\_issue2.pdf](http://www.jodrm.eu/issues/volume7-issue2/18_minculete_olar_vol7_issue2.pdf)
- ROUQUET A., L'invention de la logistique par Antoine-Henri de Jomini, dans *Annales des Mines - Gérer et comprendre* 2018/3 (N 133), pages 53 à 61, disponibil la <https://www.cairn.info/revue-gerer-et-comprendre-2018-3-page-53.htm>.
- JUCAN S., „Trei moduri în care Rusia și-a demonstrat incompetența militară în Ucraina”, *Hot News.ro*, 14 Martie 2022, disponibil la [https://www.hotnews.ro/stiri-razboi\\_ucraina-25432977-trei-moduri-](https://www.hotnews.ro/stiri-razboi_ucraina-25432977-trei-moduri-).
- PAWELCZYK M., „Contemporary challenges in military logistics support”, *Security and Defence Quarterly* 2018;20(3):85-98, Article PDF, disponibil la <https://securityanddefence.pl/Contemporary-challenges-in-military-logistics-support,103332,0,2.html>.

#### Surse Web

- Camion militar rusesc plin cu lucruri furate de soldații ruși, distrus de armata Ucrainei, disponibil la [https://www.hotnews.ro/stiri-razboi\\_ucraina-25474420-camion-militar-rusesc-plin-lucruri-furate-soldatii-rusi](https://www.hotnews.ro/stiri-razboi_ucraina-25474420-camion-militar-rusesc-plin-lucruri-furate-soldatii-rusi), accesat la 10.05.2022.
- Elemente de teoria sistemelor, management, *ScriGroup*, disponibil la <https://www.scrigroup.com/management/Elemente-de-teoria-sistemelor13891.php>, accesat la 21.03. 2022.
- Introducere în teoria sistemelor, disponibil la <http://profs.info-uais.ro/~fliacob/An2/2016-2017>, accesat la 13.03.2022.



- Matematica aplicată în managementul competitivității-Modelarea și optimizarea sistemelor de producție, disponibil la <https://www.google.com/search?q=Matematica+aplicat...>, accesat la 20.03. 2022.
- Rușii au furat din Ucraina mașini agricole..., disponibil la <https://www.digi24.ro/stiri/externe/rusii-au-furat-din-ucraina-masini-agricole-in-valoare-de-5-milioane-de-dolari...>, accesat la 10.05. 2022.
- Rusia a furat 400.000 de tone de cereale din Ucraina (vice ministrul agriculturii de la Kiev), disponibil <https://www.digi24.ro/stiri/externe/rusia-a-furat-400-000-de-tone-de-cereale-din-ucraina-viceministrul-agriculturii-de-la-kiev-1927231>, accesat la 10.05. 2022.
- Volum comemorativ, Întreținerea Armatei Române dealungul timpurilor, apărută cu prilejul restabilirii destinului istoric al gospodăriei Oștirii Române și al aniversării a opt-zeci și cinci de ani dela introducerea intendenței în viața noastră militară și națională, Tipografia Marelui Stat Major, București, 1942.

