



## BUGETAREA CHELTUIELILOR DE CAPITAL ȘI ANALIZA COSTURILOR

### CAPITAL EXPENDITURE BUDGETING AND COST ANALYSIS

*General de brigadă (r) prof.univ.dr. Mircea UDRESCU\**  
*Locotenent-colonel drd. Florin MĂCIUCĂ\*\**

**Rezumat:** Calitatea de membru NATO a adus României garanții reale în planul securității și apărării naționale, dar și obligații ce țin de acest statut, precum și de procesul consolidării cooperării transatlantice. În acest context, Președintele României s-a angajat explicit, în Strategia națională de Apărare a Țării pentru perioada 2020-2024 sensul că va susține aplicarea fermă, în continuare, de către România a angajamentului de a finanțarea de cel puțin 2% din PIB pentru apărare. În contextul acestei viziuni strategice, o problematică de maximă importanță care a preocupat și continuă să preocupe organele de decizie din cadrul Ministerului Apărării Naționale constă în găsirea de soluții practice pentru trecerea de la sistemul anual de finanțare la implementarea sistemului de planificare, programare, bugetare și evaluare multianual, acceptat de țările membre NATO. Bugetarea cheltuielilor de capital presupune luarea unor decizii de planificare pe termen lung a costurilor ce formează un proiect multianual. Ca atare, bugetarea cheltuielilor de capital constituie un instrument de decizie și control aplicat pe o perioadă de mai mulți ani. În principal, literatura de specialitate a sistematizat șase etape importante ale bugetării cheltuielilor de capital, astfel: etapa identificării, etapa căutării, etapa colectării de informații, etapa selecției, etapa finanțării și etapa implementării, controlului și evaluării. Pentru evaluarea principală a calității implementării proiectelor multianuale de bugetare a cheltuielilor, organizațiile militare își pot constitui un portofoliu de indicatori financiari interni, cu trimitere, după caz, la: informația financiară externă (cum ar fi cursul de schimb actualizat), informația nefinanciară internă (cum ar fi rata defectiunilor, nivelul cheltuielilor cu mentenanța, nivelul cheltuielilor cu serviciile externalizate etc.), precum și informația nefinanciară externă (cum ar fi gradul de satisfacție al personalului). Acești indicatori pot fi comparați cu cei înregistrați de alte organizații militare care desfășoară proiecte

---

\* membru titular al Academiei Oamenilor de Știință din România, udrescumircea@yahoo.com

\*\* Școala Doctorală, Universitatea Națională de Apărare Carol I, flormcc@yahoo.com.