



MANAGEMENTUL PRIN COSTURI LA UNITATEA MILITARĂ

MANAGEMENT THRU COSTS AT THE MILITARY BASE

*General de brigadă (r) prof. univ. dr. Mircea UDRESCU**
*Locotenent-colonel drd. Florin MĂCIUCĂ***

Rezumat: Pentru orice organizație, deci și pentru organizația militară, indiferent dacă este unitate militară sau mare unitate, managementul este preponderent apreciat ca un ansamblu de sisteme, metode și tehnici de lucru, prin care se urmărește atingerea obiectivelor. Din această perspectivă, managementul are multe puncte comune cu comanda militară. Dar aceste instrumente sunt valoroase numai dacă există voința de a le utiliza. De aceea, managementul poate fi considerat și o stare de spirit, formată din atitudini, aptitudini, componente intelectuale – care joacă rol de catalizator în declanșarea și întreținerea procesului de aplicare a metodelor și tehnicilor de sprijinire a deciziilor. Caracteristicile stării de spirit care animă managementul sunt: o mentalitate metodică și științifică (se detaliază întregul proces, se combate tendința de a gândi și acționa funcție de intuiție și sentimente, se anihilează raționamentele și comportamentele dominate de obișnuință, intuiție, idei preconcepute etc.); o mentalitate economică (cunoașterea limitelor resurselor și proiectarea tuturor acțiunilor după criteriile de eficacitate și de eficiență); o mentalitate socială (scop suprem satisfacerea propriilor membri și a destinatarilor activității); o mentalitate prospectivă (se urmărește adaptarea organizației și prevederea schimbării).

Realitatea înconjurătoare oferă însă suficiente exemple în care intuiția are câștig de cauză în fața metodei, regularitatea în fața eficacității, improvizarea sau rutina în fața realismului, dogmatismul în fața pragmatismului, iar practicile tradiționale se impun în fața metodelor științifice. Pentru a se evita aspectele negative ale managementului la nivel de organizație militară, am considerat util să abordăm problematica gestionării stocurilor, care nu se limitează numai la dimensionarea acestora, la determinarea mărimii și structurii lor, ci și la tehnicile de analiză a proceselor de stocare, de urmărire a dinamicii stocurilor efective,

* Membru titular al Academiei Oamenilor de Știință din România, Universitatea Artifex, București, udrescumircea@yahoo.com.

** Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București, Școala Doctorală, florinmcc@yahoo.com.